

## بحث بعنوان

أهمية المخططات التنظيمية التي تقوم بها البلديات في المدن بالمملكة الأردنية الهاشمية

اعداد

خديجة حمدان عبدالقادر درادكه

## المخلص

هدفت الدراسة التعرف على أهمية المخططات التنظيمية للبلديات في المملكة الأردنية الهاشمية، وكذلك أهداف المخططات التنظيمية، و التعرف على مديرية التنظيم في البلديات ووظائفها والأقسام التي تتبع لها، ومن أجل تحقيق أهداف الدراسة تم استخدام المنهج الاستقرائي، وتوصلت الدراسة إلى النتائج التالية؛ تتمثل الوظيفة التخطيطية للبلديات في؛ إعداد المخططات رسم المخططات التنظيمية والمخططات الخاصة واعتمادها، وإعادة تنظيم بعض المخططات واعتمادها، وكذلك معالجة المشاكل والقضايا التخطيطية، وإعداد الدراسات المتعلقة بالجوانب التخطيطية لمشاريع التخطيط الحضري داخل حدود البلدية، اعتماد اشتراطات المخططات السكنية والتجارية بأنواعها، والصناعية ضمن حدود البلدية. أن الأقسام رسم المخططات التنظيمية في البلديات تشمل؛ دائرة التنظيم، قسم البناء، قسم المساحة، وقسم الرسم. وكذلك تتمثل الوظيفة رسم المخططات التنظيمية للبلديات من خلال؛ تخطط المدن والمناطق تكون من خلال؛ فتح الشوارع وإغاؤها وتعديلها وتعيين عرضها واستقامتها وتعبيدها وإنشاء أرصفتها وصيانتها وتنظيفها وإنارتها وتسميتها وترقيمها، ترقيم بناياتها وتجميلها وتشجيرها ومنع التجاوز عليها. وكذلك إعطاء رخص البناء: مراقبة إنشاء الأبنية وهدمه، إعطاء رخص لإجراء هذه الأعمال وتحديد موقع البناء وشكلها ونسبة مساحتها إلى مساحة الأرض المنوي إنشاؤها عليها و ضمان توفر الشروط الصحية فيها، والعمل على تنظيم الحرف والصناعات وتنظيم الأسواق ومراقبتها. وأوصت الدراسة على صانعي القرار في البلديات ووزارة الإدارة المحلية بضرورة تقسيم الأراضي وتوزيع الخدمات بطريقة عادلة للجميع بناء على العمل رسم المخططات التنظيمية في البلديات. يتوجب على البلديات وضع إستراتيجية مستقبلية لتنظيم استخدام الأراضي مبنية على قواعد مدروسة ووضع خطط تراعي تطور المدن.

<https://jasps.com>

**sssAbstract:**

The aim of this study is to identify the importance of municipal organizational plans in the Hashemite Kingdom of Jordan, as well as the objectives of these plans and to understand the directorate of organization in municipalities, its functions, and the departments it oversees. To achieve the study's objectives, an inductive approach was used. The study reached the following results:

The planning function of municipalities includes: preparing and drawing up organizational plans and specific plans, adopting them, reorganizing some plans and adopting them, addressing planning problems and issues, preparing studies related to the planning aspects of urban planning projects within municipal boundaries, and adopting residential, commercial, and industrial planning requirements within municipal boundaries.

The departments responsible for drawing up organizational plans in municipalities include: the organization department, building department, survey department, and drafting department. The function of drawing up organizational plans for municipalities includes: planning cities and areas through opening, closing, modifying streets, determining their width, straightening them, paving them, constructing sidewalks, maintaining them, cleaning them, lighting them, naming and numbering them, numbering buildings, beautifying them, greening them, and preventing encroachments.

Additionally, it involves issuing building permits, monitoring the construction and demolition of buildings, granting permits for these actions, determining the location and form of the building, its area ratio to the land intended for its construction, ensuring the availability of health conditions in it, and organizing trades, industries, and markets and monitoring them.

The study recommended decision-makers in municipalities and the Ministry of Local Administration to divide lands and distribute services fairly to all based on the work of drawing up organizational plans in municipalities. Municipalities must develop a future strategy for organizing land use based on well-studied rules and develop plans that consider the development of cities.

## المقدمة

يعد موضوع التنظيم والتخطيط الاستراتيجي من أكثر المواضيع أهمية للبلديات، لأنه جهد منظم للوصول إلى قرارات ونشاطات أساسية وأداة إدارية لمساعدة البلديات على القيام بعملها بشكل أفضل في جميع الظروف التي تتعرض لها. حيث إن التنظيم وتوزيع الأراضي يعد أسلوباً جديداً في التخطيط والإدارة الفعالة من حيث أنه يحدد الأهداف ويرسم الخطط ويضع الإجراءات التنفيذ داخل البلديات، تعتبر الدراسات المتعلقة باستعمالات الأراضي أحد أهم العناصر التخطيطية الرئيسة لأي مخطط استراتيجي للمدن الحديثة في البلديات، فهي تسعى إلى تقويم التغيرات التي حدثت في استعمالات الأرض والأنشطة الاقتصادية المتنوعة خلال الفترات الزمنية التي تقوم فيها بعملية المسح، وحيث تعتبر نتائج هذه المسوحات تقديرات نستخدمها كخطة تطويرية وإرشادية وإطار عام للمدينة.

أصبح تطبيق التخطيط والتنظيم ضرورة ملحة وحتمية للبلديات في مدننا، من أجل المساعدة في تحقيق التنمية وزيادة قدراتها التنافسية وتطوير أدائها، فالبلديات التي تخطط وتنظم تتفوق في أدائها الكلي مع حرصها المتواصل لتحسين وتطوير أدائها للوصول إلى الأداء المطلوب على المدى البعيد لضمان بقائها واستمرارها وللتصدي للآزمات وفق الخطط الإستراتيجية الموضوعية.

## أهمية الدراسة:

تستمد الدراسة أهميتها من خلال:

تأتي أهميتها انه تبرز أهمية توزيع المخططات التنظيمية للبلديات من أجل تحديد توزيع الأراضي والخدمات.

<https://jasps.com>

العمل على بناء قاعدة بيانات من أجل الاستفادة منها في المشاريع التنموية وتوزيع التنمية على جميع المناطق وكذلك العمل على تطوير المدن بشكل مستمر.

إن دراسة أهمية المخططات التنظيمية للبلديات يعتبر مرحلة هامة في تطوير وتخطيط البلديات.

تتبع أهمية الدراسة كونها الدراسة الأولى على مستوى المملكة الأردنية الهاشمية حسب علم ودراسة الباحث تهتم بالمخططات التنظيمية للبلديات.

إعطاء رؤية مستقبلية لتطوير المخططات التنظيمية لكل بلدية.

يمكن أعطا تصور لأصحاب الاختصاص عن أهمية لرسم المخططات التنظيمية التي تقوم بها البلديات في المملكة الأردنية الهاشمية.

## أهداف الدراسة

تسعى الدراسة الحالية لتحقيق الأهداف التالية:

- تعريف على أهمية المخططات التنظيمية للبلديات في المملكة الأردنية الهاشمية.
- التعرف على الوظائف لرسم المخططات التنظيمية للبلديات في المملكة الأردنية الهاشمية.
- التعرف على مديرية التنظيم في البلديات ووظائفها والأقسام التي تتبع لها.

## مصطلحات الدراسة

المخططات التنظيمية: هي الإجراءات التي تقوم بها البلديات في المملكة الأردنية الهاشمية من أجل تطوير وتنظيم المدن والمباني والشوارع.

وعرف الباحث البلديات إجرائياً: هي المؤسسة التي تسعى من خلال هذه الدراسة للتعرف على أدوارها  
رسم المخططات التنظيمية.

## الدراسات السابقة

سيتم عرض الدراسات ذات العلاقة بموضوع الدراسة وسيتم ترتيبها حسب الأحدث

قامت الخوالدة (2023) بدراسة تهدف إلى التعرف على واقع استعمالات الأراضي الحضرية داخل  
حدود بلدية جرش الكبرى، وكذلك هدفت التعرف على أهداف ومبررات استعمالات الأراضي، ومن أجل  
تحقيق أهداف الدراسة تم استخدام المنهج الوصفي، وأبرز نتائج الدراسة إن معظم استعمالات الأراضي  
داخل منطقة جرش تعود لاستعمال السكني، فيما الاستعمال الزراعي يطغى على استعمال الأراضي في  
منطقة سوف والكفير، وأوصت الدراسة بضرورة: على صانعي القرار في البلديات ووزارة الإدارة المحلية  
بضرورة تقسيم الأراضي وتوزيع الخدمات بطريقة عادلة للجميع.

الخوالدة، أحلام.(2023). المخططات رسم المخططات التنظيمية وواقع استعمال الأراضي في مناطق  
بلدية جرش الكبرى، مجلة العلوم الإنسانية والطبيعية، 4.(2)

وفي دراسة قام بها معمر (2021) بدراسة هدفت إلى التعرف على دور التطوير رسم المخططات  
التنظيمية في تحسين جودة الخدمات من وجهة نظر العاملين في البلديات الكبرى بالمحافظات الجنوبية  
لفلسطين، كما استخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي لتحقيق أهداف الدراسة، وتمثلت أداة الدراسة  
الرئيسة لجمع البيانات في الاستبانة، حيث تم توزيعها على عينة مقدارها (271) استبانة، تم اختيارها  
باستخدام العينة الطبقية العشوائية، حيث بلغت الاستبانات المستردة والصالحة للتحليل الإحصائي

<https://jaspps.com>

(256) استبانة، بنسبة استرداد (94.5%)، في حين تم الاعتماد على حزمة البرامج الإحصائية (SPSS) لإدخال البيانات ومعالجتها واختبار فرضيات الدراسة. وخلصت الدراسة إلى العديد من النتائج، أهمها: • وجود موافقة بدرجة مرتفعة على التطوير رسم المخططات التنظيمية في البلديات الكبرى بالمحافظات الجنوبية لفلسطين ، بوزن نسبي بلغ 71.1% . وجود موافقة بدرجة مرتفعة على جودة الخدمات في البلديات الكبرى بالمحافظات الجنوبية لفلسطين ، بوزن نسبي بلغ 74.6% .. قدمت الدراسة مجموعة من التوصيات أهمها: تطوير الهياكل رسم المخططات التنظيمية بشكل أكثر مرونة ليتلاءم مع التقلبات الدورية (التدوير الوظيفي) بين الأقسام والدوائر بالبلديات. تفعيل صناديق الشكاوى والاقتراحات من خلال مواقع البلديات عبر وسائل التواصل الاجتماعي، والعمل على دراسة هذه الشكاوى والمقترحات ووضع حلول لها من أجل التطوير والتحسين المستمر للخدمات المقدمة. ربط بيانات المواطنين الشخصية بنظام إلكتروني.

قام الهور(2015) بدراسة هدفت إلى التعرف على دور التخطيط الاستراتيجي في التطوير رسم المخططات التنظيمية في البلديات الفلسطينية، بالإضافة لمعرفة مستوى كل من التخطيط الاستراتيجي والتطوير رسم المخططات التنظيمية فيها، إلى جانب تحديد الصعوبات التي تواجه البلديات الفلسطينية وأهم التوصيات التي يمكن أن تساعدنا حال الأخذ بها، وتمثلت مشكلة الدراسة في معرفة دور التخطيط الاستراتيجي في مستوى التطوير رسم المخططات التنظيمية للبلديات الفلسطينية، واستخدمت أداة الاستبانة للتعرف من خلالها على مستوى التخطيط الاستراتيجي في البلديات الفلسطينية . وكذلك التعرف على مستوى التطوير رسم المخططات التنظيمية وذلك طبقاً للعوامل الشخصية (الجنس والعمر ومكان العمل (البلدية) ونوع دور والمؤهل العلمي وسنوات الخدمة). وتم استخدام المنهج الوصفي

<https://jaspps.com>

التحليلي في الدراسة، كما تم تمثيل مجتمع الدراسة من خلال أسلوب المسح الشامل لأصحاب المناصب الإدارية من العاملين في هذه العينة المتمثلة بالبلديات الفلسطينية السبعة محل الدراسة في المحافظة الوسطى من قطاع غزة، وقد بلغت عينة الدراسة (86) موظفا وموظفة. وتوصلت الدراسة إلى العديد من النتائج التالية: أن البلديات الفلسطينية تأخذ بالتحليل البيئي في عملية التخطيط الاستراتيجي بدرجة كبيرة، وأن مستوى التخطيط الاستراتيجي القائم الآن في البلديات الفلسطينية درجته كبيرة، بينما مستوى التطوير رسم المخططات التنظيمية القائم الآن في البلديات الفلسطينية درجته متوسطة، وأظهرت النتائج وجود علاقة بين مستوى التطوير رسم المخططات التنظيمية في البلديات الفلسطينية والتحليل البيئي فيها، كما بينت وجود علاقة بين مستوى التخطيط الاستراتيجي ومستوى التطوير رسم المخططات التنظيمية وكذلك بين مستوى التخطيط الاستراتيجي ومجالات التطوير رسم المخططات التنظيمية. وفي ضوء نتائج الدراسة أوصى الباحث بضرورة أن يستمر اهتمام البلديات الفلسطينية بالتحليل البيئي والاستفادة من فوائده عليها، ولعلاقته ودوره في التخطيط الاستراتيجي والتطوير رسم المخططات التنظيمية، بالإضافة للاستمرار في إتباع التخطيط الاستراتيجي كمنهج إداري يقودها للنمو والتطور والنجاح والتكيف مع ظروف البيئة المتغيرة وإعطائه مزيدا من الاهتمام والأولوية في المرحلة القادمة، والاستفادة من تجارب البلديات المرموقة.

الهور، رافت. (2015). دور التخطيط الاستراتيجي في التطوير رسم المخططات التنظيمية في البلديات الفلسطينية، رسالة دكتوراة غير منشور، جامعة أم درمان الإسلامية: السودان.

تعليق على الدراسات السابقة ومدى استفادة الدراسة الحالية منها:

من خلال عرض الدراسات السابقة يتضح عده أمور لابد من التأكيد عليها منها:

أوجه التشابه بين الدراسات السابقة والدراسة الحالية: تتشابه الدراسات السابقة مع الدراسة الحالية بطبيعة موضوع الدراسة حيث ركزت على أهمية المخططات التنظيمية والتخطيطي للبلديات، وكذلك تتشابه الدراسات السابقة مع الدراسة الحالية البيئة التي طبقت عليها الدراسة حيث طبقت على البلديات لأهمية البلدية في التأثير على تنمية المجتمع وخاصة من الناحية رسم المخططات التنظيمية ، وأيضاً باستخدامها المنهج الوصفي لملائمتها مع أهداف هذه الدراسة وهذا ما تم اختياره من قبل الباحث.

الاختلاف بين هذه الدراسة والدراسات السابقة؛ معظم الدراسات ركزت على علاقة التنظيم بالخطط الاستراتيجية بشكل عام فيما ركزت الدراسة الحالية على أهمية المخططات التنظيمية للبلديات.

فيما استفادت هذه الدراسة من الدراسات السابقة في؛ إعداد الأدب النظري للدراسة واستفادة من الدراسات السابقة وتحديد أهداف وأهمية ومشكلة الدراسة، وكذلك تحديد المنهج البحثي الملائم لمثل تلك الدراسات.

تميزت هذه الدراسة عن الدراسات السابقة في الاعتماد على مصادر بحثية متنوعة وحديثة، ومن بيئات مختلفة، تقديم بعض التوصيات التي ممكن الاستفادة منها من أجل تطوير أهمية المخططات التنظيمية للبلديات، وكذلك تعتبر الدراسة الأولى حسب علم الباحث التي تم تطبيقها على بلديات المملكة الأردنية الهاشمية المختصة في التعرف على أهمية المخططات التنظيمية والتخطيطي للبلديات.

## منهج الدراسة

اعتمد الباحث على المنهج الوصفي الاستقرائي الذي يعتمد على دراسة الظاهرة كما هي بالواقع، والاهتمام بوصفها وصف دقيق، ويصف لنا الظاهرة وتحديد سماتها وخصائصها، بعد الرجوع إلى الأدب النظري والدراسات السابقة ذات العلاقة بموضوع الدراسة، وفي هذه الدراسة يسعى الباحث للبحث عن الوظائف رسم المخططات التنظيمية للبلديات من خلال جمع المعلومات والمصادر المتعلقة بموضوع الدراسة، وكذلك من خبرة الباحث (27) كموظف في بلدية جرش الكبرى.

## محددات الدراسة

لغايات انجاز هذه الدراسة تم تحديد حدود الدراسة بما يلي:

-الحدود الموضوعية: أهمية المخططات التنظيمية التي تقوم بها البلديات في المدن بالمملكة الأردنية الهاشمية.

الحدود البشرية: اقتصر على موظفين البلديات في المملكة الأردنية الهاشمية.

الحدود المكانية: اقتصر تطبيق هذه الدراسة على البلديات في المملكة الأردنية الهاشمية.

الحدود الزمنية: تم تطبيق هذه الدراسة في الفترة التي قام الباحث بإعداد الدراسة بين (1/12/2022 إلى 15/1/2023م).

## الأدب النظري

أهمية المخططات التنظيمية للبلديات في مجال تخطيط المدن

تتمثل دور التخطيطية للبلديات في:

- إعداد المخططات رسم المخططات التنظيمية والمخططات الخاصة واعتمادها, وإعادة تنظيم بعض المخططات واعتمادها.
  - معالجة المشاكل والقضايا التخطيطية, وإعداد الدراسات المتعلقة بالجوانب التخطيطية لمشاريع التخطيط الحضري داخل حدود البلدية.
  - اعتماد اشتراطات المخططات السكنية والتجارية بأنواعها, والصناعية ضمن حدود البلدية.
  - إبداء الرأي الفني في ما يتعلق بالدراسات التخطيطية (المخططات المحلية والهيكلية ومخطط شبكة الطرق الرئيسية).
  - اعتماد تحويل الأراضي من سكني إلى تجاري.
  - تنظيم وتنسيق البلدة وفق مخطط تنظيمي.
- الوظائف رسم المخططات التنظيمية للبلديات في المملكة الأردنية الهاشمية:
- تخطط المدن والمناطق تكون من خلال؛
  - فتح الشوارع وإغاؤها وتعديلها وتعيين عرضها واستقامتها وتعبيدها وإنشاء أرصفتها وصيانتها وتنظيفها وإنارتها وتسميتها وترقيمها، ترقيم بناياتها و تجميلها وتشجيرها و منع التجاوز عليها.
  - إعطاء رخص البناء: مراقبة إنشاء الأبنية وهدمه، إعطاء رخص لإجراء هذه الأعمال وتحديد موقع البناءية و شكلها ونسبة مساحتها إلى مساحة الأرض المنوي إنشاؤها عليها وضمان توفر الشروط الصحية فيها.

- تنظيم الحرف والصناعات وتنظيم الأسواق ومراقبتها.
- العمل على إعداد وطباعة المخططات الهندسية اللازمة.
- إطلاع على متابعة أنظمة تخطيط المدن الدولية وكذلك الأنظمة الصادرة من الحكم المحلي وغيرها والاستفادة منها في تحديث أنظمة العمل في البلديات.

الأقسام رسم المخططات التنظيمية في البلديات:

### دائرة التنظيم:

تقوم الدائرة بالوظائف التالية:

- إعداد وتنظيم مخططات تعديلات الشوارع داخل التنظيم ومتابعتها حتى التصديق النهائي.
- مراقبة الأبنية الحديثة والمناظر للواجهات وإعداد الدراسات اللازمة لتجميل المداخل والشوارع والأرصعة.
- استحداث شوارع دائرية وتغيير صفة الاستعمال لبعض المناطق وحل جميع المشاكل رسم المخططات التنظيمية المقدمة من قبل المواطنين.
- والسير بإجراءات تحديث المخططات الهيكلية وإحكام الرقابة على أعمال البناء ومنح التراخيص وأذون الأشغال.

كما تقوم دائرة التنظيم بإعداد خطة لتطوير المدينة في البلديات.

وضع البرامج التدريبية ورفع الكفاءة لأعضاء مديرية التنظيم.

التسيب بتحصيل عوائد التنظيم.

ويتبع لدائرة التنظيم الأقسام التالية:

أولاً: قسم الأبنية: ويقوم بالوظائف التالية:

- التنسيق بمعاملات الإفراز والترخيص وأذون الأشغال وإعادة الأمانات.
- تصديق المخططات المتعلقة بالرخص والإفرازات.
- عمل جولات ميدانية لمتابعة أعمال مراقبي البنية.
- متابعة أعمال مراقبي التنظيم.
- تدقيق رسوم المعاملات وتصديقها المتعلقة بترخيص الأبنية.

ثانياً: قسم والمساحة: ويقوم بالوظائف التالية:

- إعداد المعلومات المتعلقة بمساحة المدينة المنظمة وخارج التنظيم، وأية دراسات تنظيمية تخدم التوسع في البلديات.
- إعطاء الإسقاطات للأبنية والشوارع حسب التراخيص.
- إعطاء استقامة الشوارع والأرصفة وأعمده الهاتف والكهرباء وشبكة المياه بالتنسيق مع وزارة الأشغال العامة والجهات المعنية.
- تدقيق معاملات الإفراز ولاستملاك والتعويض.
- القيام بالأعمال الميدانية التي تحتاجها التعديلات من حيث تنزيل الأبنية.

ثالثاً: قسم الرسم ويقوم بالمهام التالية:

- رسم وتدقيق مخططات الموقع والترسيم.

- تنزيل التعديلات المقترح على المخطط الهيكلي.
  - حفظ المخططات رسم المخططات التنظيمية واللوحات الإفرزية.
  - إصدار المخططات رسم المخططات التنظيمية.
  - ترسيم الشوارع وإلغائها وتعديلها وتنظيم الأراضي.
  - تغيير صفات التنظيم للأراضي حسب استعمالها وطريقة استغلالها.
  - الحفاظ على الأراضي الزراعية ومنع تفتيتها.
- أنواع استخدام الأراضي في البلديات:
- السكن بأنواعه (سكن أ، سكن ب، سكن ج، سكن د).
  - الطرق والمواصلات على اختلافها.
  - الاستعمالات التجارية.
  - الاستعمالات الصناعية.
  - الخدمات العامة (مدارس، مساجد، نوادي، مؤسسات حكومية....الخ).
  - الاستعمالات الزراعية.
- العوامل المؤثرة على أهمية المخططات التنظيمية:
- العوامل الاقتصادية: تختلف طبيعة التنظيم بحسب أعمال المنطقة فبعض المناطق تتصف بالسكنية، وأخرى صناعية....الخ.
  - العوامل الاجتماعية.

## - القوانين والأنظمة.

أهمية رسم المخططات التنظيمية واستخدام الأراضي في البلديات:

وتشمل ما يلي كما أشارت الخوالة: (2023)

يوضح المخطط التوزيع المكاني لاستخدامات الأراضي المقترحة في البلدية خلال فترة المخطط فقط

دون وضع استراتيجيه مستقبلية، وبالتالي نوع الاستعمالات المطلوب توفيرها خلال تلك الفترة فقط.

يحدد مخطط استعمالات الأراضي في البلديات توزيع الكثافات غير السكنية والمناطق المقترح رفع

مستوى التطوير داخلها من أجل تحقيق أهداف التنمية الحضرية.

يوفر مخطط استعمالات الأراضي في البلديات، تقييم الخدمات ومستوى توافرها.

يقوم مخطط الأراضي بتحديد المواقع المقترحة للخدمات والمرافق العامة والأماكن المقترح تخصيصها

في الوقت الراهن أو حجزها في خطط التنمية.

كما يحدد المخطط أنواع وتصنيف شبكات الطرق والنقل الحالية والمستقبلية في البلديات من أجل

تحقيق عناصر التنمية.

## النتائج والتوصيات

### أولاً: النتائج:

- تتمثل دور التخطيطية للبلديات في؛ إعداد المخططات رسم المخططات التنظيمية والمخططات الخاصة واعتمادها، وإعادة تنظيم بعض المخططات واعتمادها، وكذلك معالجة المشاكل والقضايا التخطيطية، وإعداد الدراسات المتعلقة بالجوانب التخطيطية لمشاريع التخطيط الحضري داخل حدود البلدية، اعتماد اشتراطات المخططات السكنية والتجارية بأنواعها، والصناعية ضمن حدود البلدية.
- تتمثل أهمية المخططات التنظيمية للبلديات من خلال؛ تخطيط المدن والمناطق تكون من خلال؛ فتح الشوارع و إلغاؤها و تعديلها و تعيين عرضها و استقامتها و تعبيدها وإنشاء أرصفتها و صيانتها و تنظيفها وإنارتها و تسميتها وترقيمها، ترقيم بناياتها و تجميلها و تشجيرها و منع التجاوز عليها. وكذلك إعطاء رخص البناء: مراقبة إنشاء الأبنية و هدمه، إعطاء رخص لإجراء هذه الأعمال و تحديد موقع البناء و شكلها و نسبة مساحتها إلى مساحة الأرض المنوي إنشاؤها عليها و ضمان توفر الشروط الصحية فيها، والعمل على تنظيم الحرف والصناعات وتنظيم الأسواق ومراقبتها.
- أن الأقسام رسم المخططات التنظيمية في البلديات تشمل؛ دائرة التنظيم، قسم البناء، قسم المساحة، وقسم الرسم.
- أهمية رسم المخططات التنظيمية واستخدام الأراضي في البلديات تكون من خلال؛ يوضح المخطط التوزيع المكاني لاستخدامات الأراضي المقترحة في البلدية خلال فترة المخطط فقط دون وضع استراتيجيه مستقبلية، وبالتالي نوع الاستعمالات المطلوب توفيرها خلال تلك الفترة فقط. كما يحدد

المخطط أنواع وتصنيف شبكات الطرق والنقل الحالية والمستقبلية في البلديات من أجل تحقيق

عناصر التنمية.

### ثانياً: التوصيات

بناء على نتائج الدراسة يوصي الباحث بما يلي:

على صانعي القرار في البلديات ووزارة الإدارة المحلية بضرورة تقسيم الأراضي وتوزيع الخدمات بطريقة عادلة للجميع بناء على العمل رسم المخططات التنظيمية في البلديات.

يتوجب على البلديات وضع إستراتيجية مستقبلية لتنظيم استخدام الأراضي مبنية على قواعد مدروسة ووضع خطط مستقبلية تراعي تطور المدن.

يجب التأكيد على دور المواطنين في المشاركة في عملية تقسيم استعمال الأراضي بما لا يلحق الضرر في أراضيهم، وتعويض المتضررين.

يجب على مجلة الأمة إقرار قانون عصري فيما يخص بالمخططات التنظيمية في بلديات المملكة الأردنية الهاشمية.

يجب أن تكون العقوبة رادعة للمخالفين.

أوصي الباحث في التوسع في إجراء البحوث واستعمالاتها على بيئة البلديات.

يجب تطوير الكوادر البشرية والمعدات اللازمة لقيام البلديات في دورها في التنظيم.

**المراجع:**

- الأخرس، حسن. (2010). تخطيط استعمال الأراضي الحضرية في مدينة السلط، إطروحة دكتوراه غير منشورة الجامعة الأردنية، المملكة الأردنية الهاشمية.
- أبو حسان، صالح. (2014) المخططات رسم المخططات التنظيمية وواقع استخدام الأراضي في مدينة دورا (محافظة الخليل)، رسالة ماجستير غير منشورة جامعة النجاح الوطنية، فلسطين.
- الجميلي، رياض والحنوش، علياء. (2018). تحليل جغرافي لاستخدامات الأراضي في قسبة عون، مجلة كلية التربية الأساسية جامعة بابل، ع39، ص1289-1305.
- أبو حجير، كوثر. (2013). تطور أنماط استعمال الأراضي في مدينة جنين، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة النجاح: فلسطين.
- عليوة، يونس وجمعة، مازن. (2020). استراتيجية توزيع استعمالات الأراضي في مدينة الخالدية، دراسات للعلوم الإنسانية والاجتماعية، 47(2)، ص36-50.
- الكناني، كامل والجابري، أحمد. (2019). استخدام منهجية التحليل المكاني في تقييم الملائمة المكانية، مجلة كلية التربية، 12(1)، ص 12-38.
- عقيلان، نانسي. (2016). معوقات تطبيق التخطيط الاستراتيجي في بلديات محافظة الخليل، رسالة ماجستير غير منشور، جامعة الخليل، فلسطين.
- الكردي، رنا. (2010). درجة تطبيق التخطيط الاستراتيجي في المؤسسات، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة النجاح: فلسطين.

<https://jasps.com>

- الكرخي، مجيد. (2009). التخطيط الاستراتيجي (النظرية والتطبيق)، دار المناهج للنشر والتوزيع،

ط1: عمان - الأردن.

- الموقع الرسمي لوزارة الإدارة المحلية، (2022). (<https://www.mola.gov.jo>).